

## Samenwerking Gemeenten

### Wormerland – Oostzaan – Landsmeer

- *Uitkomsten verkenningsronde*
- *Korte termijn samenwerkingstaken*



# Verkenningronde

WOL

- In augustus/september 2007 heeft een verkenningronde bij de drie colleges plaatsgevonden:
  - Welke taken vragen veel aandacht en/of 'knellen' in de dagelijkse werkpraktijk?
  - Kan samenwerking versterking opleveren?
  - Wat vraagt aandacht bij eventuele samenwerking, procesmatige vormgeving?



# Beelden verkenningsronde (1)

WOL

- Het thema 'op welke wijze goed voorbereiden op de toekomst' speelt in alle drie de gemeenten
- Blijvend borgen van kwaliteit, dienstverlening, continuïteit, slagkracht en betaalbaarheid
- Uitgangspunt voor 3 gemeenten:  
handhaven bestuurlijke zelfstandigheid
- Maar, in de dagelijkse praktijk wordt in de 3 gemeenten sterk gevoeld dat het op diverse beleidsmatige en uitvoerende thema's knelt



## Beelden verkenningsronde (2)

WOL

- Wat speelt en dwingt tot verdergaande samenwerkingsstappen:
  - *Beleidsmatig*: hoogwaardige opgaven, ontwikkeling wetgeving, noodzakelijke beleidsmatige kwaliteit, generalisten - specialisten
  - *Uitvoerend*: forse uitvoeringsopgaven, complexiteit uitvoeringsregels, kennis/aanpak interactie maatschappelijke omgeving, kritische schaalgrootte -fabrieksmatige- uitvoeringsonderdelen, investeringsruimte



## Beelden verkenningsronde (3)

WOL

- Wat speelt en dwingt tot verdergaande samenwerkingsstappen:
  - *Bedrijfsvoering*: ontwikkeling -nieuwe vormen van- dienstverlening, ICT, randvoorwaardelijk hoogwaardige staf- en bedrijfsvoeringsfuncties
  - *Organisatorisch*: verminderen kwetsbaarheid, professionalisering, specialisme vorming, bundelen kennis en ervaring, aantrekkelijk werkgeverschap en loopbaanpaden
  - Thans reeds veel uitbesteed, dan wel in samenwerking met andere publieke of private partners, vraagt om aanbrenge van krachtig *opdrachtgeverschap* aan 'derden'



## Beelden verkenningsronde (4)

WOL

- Bovendien tendens van *decentralisatie en taakverzwaring*:
  - Versterkt bovenstaande ontwikkelingen
  - Beleidsmatig/uitvoerend/dienstverlening/organisatorisch
  - Financieel vaak vormgegeven rondom open einde-regelingen, vraagt om hoogwaardige en professionele uitvoering om financiële risico's te voorkomen



# Beelden verkenningsronde (5)

WOL

- Afbakening:
  - Bestuurlijke zelfstandigheid
  - Behoud van identiteit
  - Vaststellen eigen beleids- en uitvoeringskaders
  - Dienstverlening lokaal (front-office functies)
- Verdergaande samenwerking gericht op blijvend borgen van:
  - Kwaliteit
  - Dienstverlening
  - Continuïteit
  - Slagkracht
  - Betaalbaarheid



- Vergelijkbaar en gelijkwaardigheid:
  - In type gemeente
  - In type opgaven
  - In omvang
- Natuurlijke corridor
- In geen van de 3 gemeenten 'geheel overleveren aan grote broer' een geloofwaardige optie
- Aantal van 3 partners in samenwerkingsproces katalyserend aantal



# Korte termijn samenwerkingstaken (1)

WOL

- Eerste samenwerkingsstappen zetten:
  - rondom beperkt aantal samenwerkingstaken
  - die relatief eenvoudig gezamenlijk kunnen worden opgepakt
  - en quick wins opleveren
- Geeft gevoel bij de samenwerking, houvast en richting
- De drie MT's hebben de handschoen zeer enthousiast, doordacht en gedegen opgepakt: welke taken leveren door samenwerking op korte termijn toegevoegde waarde en voordelen op
- Zeven korte termijn samenwerkingstaken



## Korte termijn samenwerkingstaken (2)

WOL

1. WMO
  2. Milieu
  3. Bouw- en woningtoezicht (en bijbehorende handhaving)
  4. Dienstverlening
  5. Burgerzaken
  6. Juridische Zaken
  7. Personeel en Organisatie
- Pm Communicatie



- De drie gemeentesecretarissen sturen de zeven samenwerkingstaken aan
- Medio 2008 eerste tussenevaluatie korte termijn samenwerkingstaken
- Medio 2008: bezinnen op doorontwikkeling samenwerking
- Na de zomer van 2008 gezamenlijke raadsbijeenkomst:
  - Eerste tussenevaluatie
  - Van gedachten wisselen over doorontwikkeling samenwerking



# Rol en besluitvorming door de raad

WOL

Februari 2008	Informatiebijeenkomsten raden
Na de zomer 2008	Gezamenlijke raadsbijeenkomst
Vierde kwartaal 2008	Intentieverklaring over vervolg van de samenwerking
Begin 2009	Besluitvorming over vervolg van de samenwerking

